

ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมโครงการ

ค่าใช้จ่ายโดยรวมทั้ง 15 วันตลอดโครงการ ประมาณ 9 เดือน รวมทั้งสิ้น 160,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำนักพัฒนาอุตสาหกรรมสนับสนุน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม สนับสนุน 70,000 บาท และ บริษัทเสียค่าใช้จ่าย 90,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ขั้นตอนการเข้าร่วมโครงการ

1. กรอกใบตอบรับส่งมาที่สมาคมฯ ทางโทรสาร
2. สมาคมฯ จะดำเนินการพิจารณาคัดเลือกบริษัทเข้าร่วมโครงการ
3. ที่ปรึกษาเข้าทำการ Assessment ที่บริษัท และจัดทำ Proposal เสนอบริษัท
4. บริษัทเห็นชอบและลงนามในสัญญากับสมาคม
5. ที่ปรึกษาเข้าดำเนินการโครงการตามแผนงานใน Proposal

สนใจติดต่อ

สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายวินิจจัยและให้คำปรึกษาสถานประกอบการ โทรศัพท์ 0-2717-3000-19 โทรสาร 0-2719-9489-90 คุณจินตนา, คุณสมปอง, คุณสร, ต่อ 622,625,629 sorn@tpa.or.th, jintana@tpa.or.th, sompong@tpa.or.th



สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น) ฝ่ายวินิจจัยและให้คำปรึกษาสถานประกอบการ ชั้น 6 534/4 ซอยพัฒนาการ 18 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: 0-2717-3000 ต่อ 631,636 โทรสาร: 0-2719-9489-90 (<http://sme.ipa.or.th>)

ชำระค่าบริการเป็นเงินสด
ใบอนุญาติพิเศษ 1/2541
ปณ.ฝ. พัฒนาการ

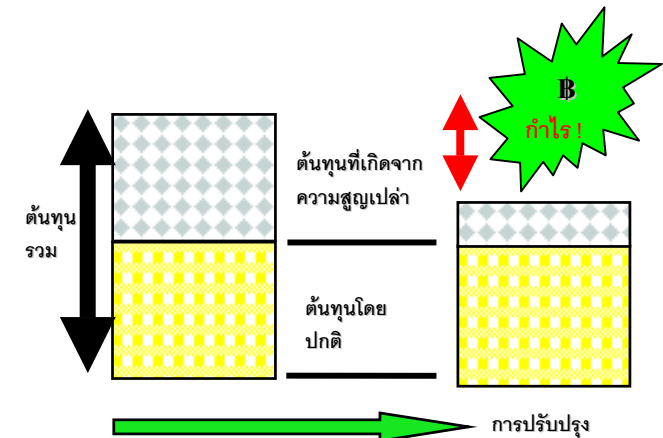
การผลิตแบบลีน

Lean Manufacturing

โอกาสดี สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม ที่พลาดในการเข้าร่วมโครงการ **Lean I** บัดนี้ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) เปิดโครงการ **Lean II** ขึ้นแล้ว

สนใจสมัครด่วนรับจำนวนจำกัดเพียง 40 บริษัท เท่านั้น ตั้งแต่บัดนี้จนถึง 12 ธันวาคม 2551

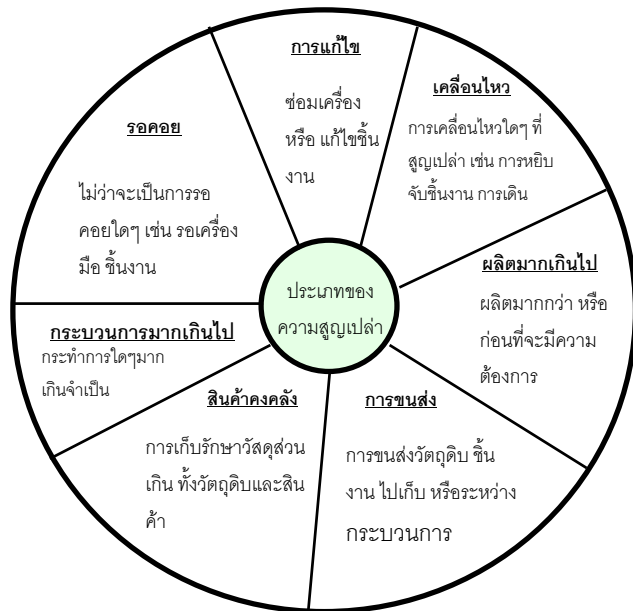
***Lean Manufacturing**
เป็นเทคนิคลดความสูญเปล่าเพื่อเพิ่มผลกำไร
ที่ใช้อย่างแพร่หลายในอเมริกา และยุโรป*



ลีน (Lean) คืออะไร

ลีน คืออะไร (What is Lean ?)

Lean ตามพจนานุกรมหมายถึง “ผอม” หรือ “เนื้อไม่มีมัน” การผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing) คือ “การใช้หลักการชุดหนึ่งในการระบุและกำจัดความสูญเปล่า เพื่อส่งมอบสินค้าที่ลูกค้าต้องการ และทันเวลา” หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง ลีน คือ ปรัชญาในการผลิต ที่ถือว่าความสูญเปล่า เป็นตัวทำให้เวลาที่ใช้ในการผลิตยาวนานขึ้น และควรมีการนำเทคนิคต่าง ๆ มาใช้ในการกำจัดความสูญเปล่าออกไป



กิจกรรมหลักของการปรับปรุง

1. กำหนดคุณค่า (Value) ของผลิตภัณฑ์
2. เขียนแผนผังคุณค่าของผลิตภัณฑ์หลัก (Value Stream Mapping)
3. ทำให้การผลิตไหลลื่น (Flow)
4. สร้างกลไกการดึงงาน (Pull) เพื่อลดการผลิตมากเกินไป
5. พัฒนาสู่ความสมบูรณ์แบบ (Perfection)

ประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ

1. มีผลการปรับปรุงเพิ่มขึ้น หรือลดลงอย่างน้อย 15% เช่น เพิ่มผลผลิต 15% ลดต้นทุน 15% ลด Breakdown 15% ลด Lead time 15%
2. กระบวนการผลิตมีความยืดหยุ่น ตอบสนองต่อลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น
3. ต้นทุนการผลิตอยู่ภายใต้การควบคุม
4. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรในองค์กรสู่ความเป็นเลิศในการผลิต

ขอบข่ายการดำเนินการ

ระยะเวลาการดำเนินโครงการประมาณ 9 เดือน (ธันวาคม 2551 – สิงหาคม 2552) โดยมีจำนวนวันทั้งหมด 15 วัน ตามรายละเอียดดังนี้

1. ตรวจสอบประเมิน (Lean Assessment) (ที่บริษัท) และจัดทำ Proposal 1 วัน
2. ฝึกอบรมหลักการของลีน (Lean Manufacturing) 4 วัน (ที่บริษัท)
3. ให้คำปรึกษาเพื่อการปรับปรุงกระบวนการผลิต (Consulting) 7 วัน (ที่บริษัท)
4. จัดเสนอผลงาน ภายในบริษัท 1 วัน (ที่บริษัท)
5. จัดเสนอผลงานรอบคัดเลือก 1 วัน (ที่ ส.ส.ท.)
6. จัดมหกรรมเสนอผลงาน Lean-Best Practice 1 วัน และแจก Pocket book รวมผลงานดีเด่น (Best Practice) ของแต่ละบริษัทที่เข้าร่วมโครงการ

โครงการให้คำปรึกษา Lean Manufacturing

ในปี 2551 ส.ส.ท. ร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมได้บริการให้คำปรึกษา Lean Manufacturing 19 บริษัท สามารถลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตได้มากกว่า 250 ล้านบาท ดังตัวอย่าง 3 บริษัทด้านล่างนี้

1. บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (ลดต้นทุนได้มากกว่า 2.5 ล้านบาท/ปี)
2. บริษัท โมเดิร์นฟาร์ม กัญป์ จำกัด (มหาชน) (ลดต้นทุนได้มากกว่า 2 ล้านบาท/ปี)
3. บริษัท ราชบุรีอาหารสัตว์ จำกัด (ลดต้นทุนได้มากกว่า 5.9 ล้านบาท/ปี)