

## ความเป็นมา

ในปี 2558 ประเทศไทยจะเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC : ASEAN Economic Community) อย่างเต็มตัว เพื่อยกระดับศักยภาพการแข่งขันของบริษัทให้ทันคู่แข่งสู่ความเป็นหนึ่งในการดำเนินธุรกิจทั้งภายใน และภายนอกประเทศ

สิ่งที่ต้องการต้องทำคือ การปรับปรุงประสิทธิภาพและ ลดต้นทุน เพราะต้นทุนการดำเนินงาน นับวันมีแต่จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ไม่ว่าจะเป็น ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนพลังงาน เป็นต้น จากการสำรวจต้นทุนจากการประกอบการ พบว่า ต้นทุนด้านโลจิสติกส์มีแฝงอยู่ถึง 18% ซึ่งเป็นตัวเลขที่สูงมาก หากเราสามารถลดต้นทุนส่วนนี้ได้คงเป็นเรื่องที่ดีไม่น้อยเลย

การที่ค้นหาความสูญเปล่า ที่ทำให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็นนั้น เป็นเรื่องที่ต้องใช้ความมุ่งมั่นและพยายาม แต่ก็ไม่ใช่เรื่องยากเลยที่จะค้นพบ เพราะกิจกรรมการทำงานส่วนใหญ่จะมีทั้งกิจกรรมที่เป็นงานจริงๆ และกิจกรรมที่ไม่จำเป็นต้องทำ(ความสูญเปล่า) ในกิจกรรมด้าน โลจิสติกส์ก็มีกิจกรรมที่ไม่จำเป็นแฝงอยู่เช่นเดียวกัน ซึ่งก็มีเทคนิคในการค้นหาที่ไม่ยาก โดยเบื้องต้นคือการเข้าไปค้นหาและสำรวจที่หน้างาน ด้วยสายตาที่แตกต่างจากผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้าน โลจิสติกส์มาก่อนร่วมกับทีมงานในสถานประกอบการ ซึ่งหากไม่มีการค้นหาและจัดความสูญเปล่าอย่างจริงจัง เชื่อว่าเมื่อประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เริ่มเปิดฉากขึ้นท่านคงอยู่รอดได้ลำบาก

สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ได้เห็นถึงผลกระทบดังกล่าวนี้ จึงได้มีโครงการให้คำปรึกษา เพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ตามยุทธศาสตร์และแผนแม่บทในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการจัดการโลจิสติกส์มาต่อเนื่องหลายปี โดยในปีที่ผ่านมาสามารถลดต้นทุนในสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการจำนวน 226 แห่ง สามารถลดต้นทุนได้ถึง 2,200 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 โดยในปีนี้ได้มอบหมายให้สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เชี่ยวชาญด้านการให้คำปรึกษา เพื่อเข้าช่วยเหลืออุตสาหกรรมที่มุ่งลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์อย่างจริงจัง เพื่อเป้าหมายการลดต้นทุนโลจิสติกส์ต่อ GDP ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศและยกระดับศักยภาพการแข่งขันให้กับอุตสาหกรรม

ชำระค่าบริการเป็นเงินสด  
ใบอนุญาติพิเศษ 1/2541  
ปณ.ฝ. พัฒนาการ

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น) ฝ่ายวิจัยวิจัยและให้คำปรึกษาสถานประกอบการ ชั้น 6

534/4 ซอยพัฒนาการ 18 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์: 0-2717-3000-19 ต่อ 625, 636 โทรสาร: 0-2719-9489-90 (<http://www.tpa.or.th>)



บริษัทจะได้รับบริการวินิจฉัยก่อนเข้าให้คำปรึกษาทุกโรงงาน

ขอเชิญสถานประกอบการสมัครเข้าร่วม  
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์  
อุตสาหกรรมภาคกลาง ตะวันออก และ  
ตะวันตก ปี 2556  
อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม  
และกลุ่มอุตสาหกรรมยางพารา

**ฟรี ไม่มีค่าใช้จ่าย**

ด่วนโอกาสดี ทำแล้วเห็นผลได้จริง  
รับจำนวน 35 โรงงาน เท่านั้น

สำนักโลจิสติกส์  
กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่  
ร่วมกับ  
สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

➔ เพื่อพัฒนาศักยภาพการจัดการด้านโลจิสติกส์ภายในองค์กรของสถานประกอบการ ในกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรมยางพารา ในเขตพื้นที่ภาคกลาง (รวมภาคตะวันออกและภาคตะวันตก)

➔ เพื่อสร้างบุคลากรหลักด้านโลจิสติกส์สำหรับเป็นต้นแบบของการพัฒนา ศักยภาพด้าน โลจิสติกส์ของสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ

➔ เพื่อลดต้นทุนโลจิสติกส์ โดยตัวชี้วัดที่ต้องมีคือ การจัดการสินค้าคงคลัง และต้องสามารถวัดเป็นตัวเลขเกี่ยวกับการทำงานของสถานประกอบการ ตัวอย่างตัวชี้วัดที่ต้องใช้ คือ ประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง(Raw Material, WIP, FG), รอบเวลาการเติมเต็มคำสั่งซื้อ, สัดส่วนต้นทุนการขนส่งต่อมูลค่ายอดขาย, รอบเวลาการจัดส่งสินค้า, อัตราการส่งมอบอย่างสมบูรณ์แบบของแผนกขนส่ง, สัดส่วนต้นทุนการบริหารคลังสินค้าต่อยอดขาย, อัตราความแม่นยำการพยากรณ์ความต้องการของลูกค้า, สัดส่วนต้นทุนการถือครองสินค้าต่อยอดขาย, รอบเวลาของการเก็บสินค้าสำเร็จรูปอย่างเพียงพอเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า, อัตราการถูกตีกลับของสินค้า เป็นต้น

### คุณสมบัติสถานประกอบการ

- ➔ ผู้บริหารเข้าใจเห็นประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
- ➔ ความมุ่งมั่นของสถานประกอบการ ที่จะผลักดันให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
- ➔ ความพร้อมของทีมงาน ในการสนับสนุนข้อมูลและดำเนินการปรับปรุงตามแผนที่กำหนด
- ➔ ความพร้อมของข้อมูลสำหรับการคำนวณ Activity Based Costing

### ขั้นตอนการเข้าร่วมโครงการ

1. กรอกใบสมัครส่งมาที่สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
2. สมาคมฯ จะดำเนินการคัดเลือกสถานประกอบการที่มีความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการ โดยทำการ Fact Finding ณ สถานประกอบการ โดยดำเนินการวินิจฉัยศักยภาพด้านโลจิสติกส์ของสถานประกอบการเป็นระยะเวลา 1 วัน
3. ดำเนินการให้คำปรึกษาสถานประกอบการ ตามแผนงานที่กำหนด (5 วัน)
4. สรุปผลงานและนำเสนอผลงานเพื่อคัดเลือกผลงานดีเด่น 1 วัน
5. ร่วมกิจกรรมสัมมนาเพื่อประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน (1 วัน)



### ประโยชน์ที่จะได้รับ

- ➔ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน/กระบวนการผลิต
- ➔ มีการพัฒนาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนอย่างมีประสิทธิภาพ
- ➔ สามารถวิเคราะห์หรือควบคุมต้นทุน โลจิสติกส์ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ➔ บุคลากรในองค์กรมีความสามารถในการปฏิบัติงานและสร้างทีมงานในการดำเนินงานด้าน โลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ➔ นำความรู้และความเข้าใจไปประยุกต์และต่อยอดให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม
- ➔ ต้นทุนโลจิสติกส์ลดลงหรือประสิทธิภาพโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

### สนใจติดต่อ

ฝ่ายวิจัยและให้คำปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)  
โทรศัพท์ 02-7173000 คุณกศรา, คุณจิรภัทร ต่อ 636, 629 โทรสาร 02-7199489-90  
E-mail: [kassara@tpa.or.th](mailto:kassara@tpa.or.th) ; [yana1959@hotmail.com](mailto:yana1959@hotmail.com) หรือ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.tpa.or.th](http://www.tpa.or.th) / [www.tpif.or.th](http://www.tpif.or.th)

### กำหนดการ/รายละเอียด

- ➔ เปิดรับสมัคร **ตั้งแต่บัดนี้ – 15 กรกฎาคม 2556** โดยส่งใบสมัครและเอกสารประกอบการรับสมัครมาดังที่อยู่ข้างล่างนี้  
**สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)**  
ฝ่ายวิจัยและให้คำปรึกษา ชั้น 6 เลขที่ 534/4  
ซอยพัฒนาการ 18 ถ.พัฒนาการ แขวงสวนหลวง  
เขตสวนหลวง กทม. 10250
- ➔ สมาคมฯ ดำเนินการวินิจฉัยระยะเวลา 1 วัน เพื่อคัดเลือกสถานประกอบการที่มีความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพด้านโลจิสติกส์จาก 35 ราย เหลือ 25 ราย ภายใน **30 กรกฎาคม 2556**
- ➔ ให้คำปรึกษาแนะนำ ณ สถานประกอบการรายละเอียด 5 ครั้ง ระหว่าง **สิงหาคม – พฤศจิกายน 2556**
- ➔ รายงานผลการดำเนินงานเพื่อเผยแพร่เป็นแบบอย่างสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรม



กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยสมาคมฯ จะแจ้งให้ทราบภายหลัง

### ค่าใช้จ่ายของผู้ประกอบการ

ไม่มีค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมโครงการ **ยกเว้น** สถานประกอบการที่เคยเข้าร่วมโครงการนี้ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ให้เสียค่าใช้จ่าย 20,000 บาทต่อกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่