

## ความเป็นมา

กลุ่มอาเซียนมีเป้าหมายที่จะเข้าสู่เขตการค้าเสรีระหว่างอาเซียนอย่างเต็มรูปแบบ ในปี 2558 นั่นคือ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC : ASEAN Economic Community) การปรับตัวให้ทันไปตามภาวะความเปลี่ยนแปลงเป็นภารกิจหลักที่ต้องเร่งดำเนินการเพื่อยกระดับศักยภาพการแข่งขันของบริษัทให้หนีห่างคู่แข่งสู่ความเป็นหนึ่งในการดำเนินธุรกิจทั้งภายใน - ภายนอกประเทศ

จุดเริ่มต้นที่ดีที่สุดเพื่อรองรับสถานการณ์ข้างต้น คือการ ปรับปรุงประสิทธิภาพและ ลดต้นทุน เพราะต้นทุนการดำเนินงาน นับวันมีแต่จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆไม่ว่าจะเป็น ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนพลังงาน เป็นต้น มีการสำรวจต้นทุนจากการประกอบการ พบว่า ต้นทุนด้าน โลจิสติกส์มีผลอยู่ถึง 18% จากต้นทุนการประกอบการทั้งหมด ซึ่งเป็นตัวเลขที่ค่อนข้างสูงถ้าเราสามารถลดต้นทุนส่วนนี้ได้คงเป็นเรื่องที่ดีไม่น้อยเลย

การที่จะพบสิ่งที่เป็นความสุขแปล่าที่ทำให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็นนั้น เป็นเรื่องที่ต้องใช้ความมุ่งมั่นและพยายาม แต่ก็ไม่ใช่ว่าเรื่องยากเลยที่จะค้นพบ เพราะกิจกรรมการทำงานส่วนใหญ่มีทั้งกิจกรรมที่เป็นงานจริงๆ และกิจกรรมที่ไม่จำเป็นต้องทำ(ความสุขแปล่า) ในกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ก็มีกิจกรรมที่ไม่จำเป็นแฝงอยู่เช่นเดียวกัน ซึ่งการจะขจัดความสุขแปล่าที่ชัดเจนได้ มันก็มีเทคนิคในการค้นหาที่ไม่ยาก โดยเบื้องต้นต้องมีการเข้าไปค้นหาและเดินสำรวจที่หน้างาน โดยมองด้วยสายตาที่แตกต่างออกไปจากเดิมจากผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านโลจิสติกส์มาก่อน หากไม่มีการค้นหาและขจัดความสุขแปล่าอย่างจริงจังเชื่อว่าเมื่อ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เริ่มเปิดฉากขึ้นท่านคงอยู่รอดได้ลำบาก

สำนักโลจิสติกส์ กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ได้เห็นถึงผลกระทบดังกล่าวนี้ จึงได้มีโครงการให้คำปรึกษา เพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์อุตสาหกรรม ตามยุทธศาสตร์และแผนแม่บทในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ภาคอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการจัดการโลจิสติกส์มาต่อเนื่องหลายปีซึ่งปีที่ผ่านมาสามารถลดต้นทุนได้ถึง 300 ล้านบาท ในปีนี้ได้มอบหมายให้สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี(ไทย-ญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เชี่ยวชาญด้านการให้คำปรึกษา เพื่อเข้าช่วยเหลืออุตสาหกรรมที่มุ่งลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์อย่างจริงจัง เพื่อเป้าหมายการลดต้นทุนโลจิสติกส์ต่อ GDP ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศและยกระดับศักยภาพการแข่งขันให้กับอุตสาหกรรมได้มีความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงในอนาคตต่อไป

ชำระค่าบริการเป็นเงินสด  
ใบอนุญาตพิเศษ 1/2541  
ปณ.ฝ. พัฒนาการ

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น) ฝ่ายวิจัยวิจัยและให้คำปรึกษาภาคประกอบการ ชั้น 6  
534/4 ซอยพัฒนาการ 18 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250  
โทรศัพท์: 0-2717-3000-19 ต่อ 625, 631 โทรสาร: 0-2719-9489-90 (<http://www.tpa.or.th>)



## ขอเชิญสถานประกอบการสมัครเข้าร่วม โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมภาคตะวันออก



**ต้นทุนที่ลดได้ คือกำไรที่เพิ่มขึ้น**

**ฟรีรับจำนวนจำกัดเพียง 25 โรง**

**ด่วนโอกาสดีของผู้ประกอบการมาถึงแล้ว!!  
สามารถลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพได้จริง**

**สำนักโลจิสติกส์  
กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่**

## วัตถุประสงค์

➔ เพื่อพัฒนาศักยภาพการจัดการด้านโลจิสติกส์ภายในองค์กรของสถานประกอบการในกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมที่มีสัดส่วนต้นทุนการถือครองสินค้าต่อ GDP อยู่ในเกณฑ์สูงลำดับต้นๆ ประกอบด้วย (1)อาหาร (2)ปิโตรเคมีและพลาสติก (3)เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (4)ยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ (5)สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม และ (6)ยางพารา ในเขตพื้นที่ภาคตะวันออก ประกอบด้วย จังหวัดจันทบุรี ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ตราด ปราจีนบุรี ระยอง และสระแก้ว

➔ เพื่อสร้างบุคลากรหลักด้านโลจิสติกส์สำหรับเป็นต้นแบบของการพัฒนา ศักยภาพด้านโลจิสติกส์ของสถานประกอบการที่เข้าร่วมโครงการ

➔ เพื่อสร้างแบบจำลองสำหรับการพัฒนาศักยภาพการจัดการด้านโลจิสติกส์กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายให้เป็นมาตรฐานและมีวิธีการจัดการที่ดีที่สุดรวมทั้งมีบทเรียนจากประสบการณ์ของกลุ่มอุตสาหกรรม

## คุณสมบัติสถานประกอบการ

- ผู้บริหารเข้าใจเห็นประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาระบบโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
- ความมุ่งมั่นของสถานประกอบการ ที่จะผลักดันให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
- ความพร้อมของทีมงาน ในการสนับสนุนข้อมูลและดำเนินการปรับปรุงตามแผนที่กำหนด
- ความเพียงพอของข้อมูลสำหรับการคำนวณ Activity - Based Costing

## ขั้นตอนการเข้าร่วมโครงการ

1. กรอกใบสมัครส่งมาที่สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
2. จัดอบรมเชิงลึกให้กับสถานประกอบการที่สมัครเข้าร่วมโครงการ เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนและบวนการดำเนินงาน (1 วัน)
3. สมาคมฯ จะดำเนินการคัดเลือกสถานประกอบการที่มีความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการ โดยทำการ Fact Finding ณ สถานประกอบการ (1 วัน)
4. ดำเนินการวินิจฉัยศักยภาพด้านโลจิสติกส์ของสถานประกอบการที่ได้รับการคัดเลือก (1 วัน)
5. ดำเนินการให้คำปรึกษาสถานประกอบการ ตามแผนงานที่กำหนด (5 วัน)
6. จัดกิจกรรมนำเสนอผลการดำเนินงาน (1 วัน)

## ประโยชน์ที่จะได้รับ

- มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน/กระบวนการผลิต
- มีการพัฒนาการจัดการ โลจิสติกส์และซัพพลายเชนอย่างมีประสิทธิภาพ
- สามารถวิเคราะห์หรือควบคุมต้นทุน โลจิสติกส์ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- บุคลากรในองค์กรมีความสามารถในการปฏิบัติงานและสร้างทีมงานในการดำเนินงานด้านโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ
- นำความรู้และความเข้าใจไปประยุกต์และต่อยอดให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม
- ต้นทุนโลจิสติกส์ลดลงหรือประสิทธิภาพโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

## สนใจติดต่อ

คุณมลธิรา, คุณปราโมช ฝ่ายวินิจฉัยและให้คำปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)  
โทรศัพท์ 02-7173000 คุณมลธิรา, คุณปราโมช ต่อ 636, 629 โทรสาร 02-7199489-90

E-mail: [montira@tpa.or.th](mailto:montira@tpa.or.th), [pramot\\_wi@hotmail.com](mailto:pramot_wi@hotmail.com) หรือ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.tpa.or.th](http://www.tpa.or.th) / [www.tpif.or.th](http://www.tpif.or.th)

## กำหนดการ/รายละเอียด

- เปิดรับสมัคร **ตั้งแต่วันที่ – มีนาคม 2555** โดยส่งใบสมัครและเอกสารประกอบการรับสมัครมาดังที่อยู่ข้างล่างนี้  
**534/4 ซอยพัฒนาการ 18 ถ.พัฒนาการ  
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม. 1025**
- สมาคมฯทำการ Fact Finding เพื่อคัดเลือกสถานประกอบการเข้าร่วมโครงการ **เดือนเมษายน 2555**
- เริ่มการวินิจฉัยและให้คำปรึกษา ณ สถานประกอบการ **เดือนพฤษภาคม – สิงหาคม 2555**
- สรุปผลและจัดสัมมนา Best Practice **เดือนสิงหาคม 2555**



เป็นกำหนดการโดยประมาณอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมซึ่งสมาคมฯ จะแจ้งให้ทราบภายหลัง



เราจะทำการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงาน (Business Process Flow) เพื่อค้นหาปัญหาและความสูญเสีย ค่าวิเคราะห์ต้นทุนโลจิสติกส์ และแก้ไขปัญหา