

ที่ SD 047/2551

วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2551

เรื่อง โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต TPM (Total Productive Maintenance) ตามแนวทาง JIPM (Japan Institute of Plant Maintenance)

เรียน กรรมการผู้จัดการ/ผู้จัดการโรงงาน

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. คู่มือโครงการ  
2. แบบตอบรับ

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี(ไทย-ญี่ปุ่น) ร่วมกับ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต TPM (Total Productive Maintenance) ตามแนวทาง JIPM (Japan Institute of Plant Maintenance) ซึ่งเป็นเทคนิคที่ปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพสูง สามารถลดต้นทุนการผลิต เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันที่รุนแรงในยุคโลกาภิวัตน์ในอนาคตและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังพัฒนาพนักงานในฝ่ายผลิตสามารถดูแลเครื่องจักรที่ตนเองรับผิดชอบ ซึ่งก่อให้เกิดความภาคภูมิใจในการทำงาน ทำให้พนักงานมีขวัญกำลังใจที่ดี

ขณะนี้ทาง สสว. ได้มีการสนับสนุนเป็นแบบ CF (Consultancy Fund) ซึ่งการสนับสนุนแบบ CF นี้ ทาง สสว. ได้มีงบประมาณช่วยสนับสนุนค่าใช้จ่าย 50% ของค่าใช้จ่ายในการให้คำปรึกษา และในโครงการนี้ สมาคมฯ ได้กำหนดวันในการให้คำปรึกษาจำนวน 15 วัน รวมค่าใช้จ่ายทั้งโครงการ 210,000 บาท(รวม VAT) ซึ่ง สสว. มีงบประมาณช่วยเหลือให้ 50% ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดคิดเป็นเงิน 105,000 บาท ต่อสถานประกอบการ รายละเอียดตามขอบเขตการให้บริการในเอกสารที่แนบมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบและหากบริษัทของท่านมีความประสงค์จะเข้าร่วมโครงการ โปรดตอบรับ เอกสารมาที่ คุณมลธิรา พิพัฒน์ศิริขจร, คุณรัตนพร โพธิตา เบอร์โทรสาร 02-179-9489-90 โทรศัพท์ 02-717-3000 ต่อ 636, 622 [montira@tpa.or.th](mailto:montira@tpa.or.th), [rattanaporn@tpa.or.th](mailto:rattanaporn@tpa.or.th) ภายในวันที่ 30 กันยายน 2551

ขอแสดงความนับถือ



(นายสุชาติ เจริญรัตน์)

ผู้จัดการฝ่ายวินิจัยและให้คำปรึกษาสถานประกอบการ

# โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วย TPM ตามแนวทาง JIPM

สนับสนุนโดย

ระบบสนับสนุนบริการที่ปรึกษา Consultancy Fund (CF)

สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)

ดำเนินการโดย

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) (ส.ส.ท.)

## 1.ความเป็นมา

ตามที่สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) ได้มอบหมาย ให้ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วย TPM ตามแนวทาง JIPM และบริษัทของท่านก็ได้สมัครเข้าร่วมโครงการแต่ไม่ได้รับการคัดเลือกนั้น

ขณะนี้ทาง สสว. ได้มีการสนับสนุนบริษัทที่สนใจเข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษาเป็นแบบ CF (Consultancy Fund) ซึ่งการสนับสนุนแบบ CF นี้ทาง สสว. ได้มีงบประมาณช่วยสนับสนุนค่าใช้จ่าย 50% ของค่าใช้จ่ายในการให้คำปรึกษาทั้งหมด

## 2.วัตถุประสงค์

เพื่อบริการให้คำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วย TPM ตามแนวทาง JIPM

## 3.กลุ่มเป้าหมาย

เป็นอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ที่มีทรัพย์สิน (ไม่รวมที่ดิน) ไม่เกิน 200 ล้านบาท และมีพนักงานประจำ (ไม่รวมพนักงานรับเหมา) ไม่เกิน 200 คน ทั้ง 2 กรณี หรืออย่างใดอย่างหนึ่ง และเป็นกิจการที่คนไทยถือหุ้นไม่น้อยกว่า 50%

## 4.ขอบเขตการดำเนินการ

1.ดำเนินการ Fact Finding	1 วัน
2.อบรม TPM Concept	1 วัน
3.อบรม Autonomous Maintenance	1 วัน
4.อบรม Focus Improvement	1 วัน
5.ให้คำปรึกษาและลงมือปฏิบัติ	10 วัน

### 5.1 เลือกเครื่องจักร Model 1-2 Machine (10 วัน)

- จัดทำ AM 3 Step (1.ทำความสะอาดเบื้องต้น 2.ปรับปรุงจุดที่เข้าลำบาก

3.มาตรฐานชั่วคราว)

- จัดทำ Focus Improvement

### 5.2 จัดเสนอผลงาน AM, FI และจัดทำแผนงานในอนาคต 1 วัน

รวมทั้งหมด

15 วัน

## 5.ดัชนีชี้วัดความสำเร็จโครงการ

วัดความสำเร็จที่เครื่องจักรต้นแบบ (Model Machine) ดังนี้

1. OEE (Overall Equipment Efficiency) เพิ่ม 10%
2. ผลผลิตเพิ่ม 10%

## 6. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- 5.1 ผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญและมีเวลาให้กับโครงการ
- 5.2 มีผู้ประสานงานภายในบริษัทที่เข้มแข็งและมีความสามารถ
- 5.3 ทีม Manager Model มีความรับผิดชอบและเข้มแข็ง

## 7.งบประมาณ

- 6.1 งบประมาณ 210,000 บาท/บริษัท (รวม VAT)
  - 6.2 บริษัทรับผิดชอบ 50% : 105,000 บาท สว.สนับสนุน 50% : 105,000 บาท
  - 6.3 บริษัทรับผิดชอบจ่ายเป็นงวด 4 งวด ดังนี้
    - งวดที่ 1: เมื่อทำสัญญา กับ ส.ส.ท. /MOU กับ สว. 10% คิดเป็นเงิน 21,000 บาท
    - งวดที่ 2: เมื่อได้รับ Midterm Report 40% คิดเป็นเงิน 84,000 บาท
    - งวดที่ 3: เมื่อได้รับ Final Report 40% คิดเป็นเงิน 84,000 บาท
    - งวดที่ 4: หลังปิดโครงการโดยมีใบประเมินผลของผู้ประกอบการ 10% คิดเป็นเงิน 21,000 บาท
- \*และให้บริษัทนำหลักฐานการจ่ายเงินในแต่ละงวดไปเบิกเงินสนับสนุน 50% จาก สว.  
\*\*บริษัทรับผิดชอบรับ-ส่ง วิทยากรที่ปรึกษา\*\*

## 8.แผนการดำเนินงาน

	2551					2552		
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.Fact Finding								
2. จัดทำสัญญากับ ส.ส.ท. จัดทำ MOU กับ สว.								
3.เริ่มดำเนินการอบรม AM,FI และให้คำปรึกษา								
4.เสนอผลงานในแต่ละบริษัท และจัดทำแผน งานในอนาคต								

หมายเหตุ : แผนการดำเนินโครงการอาจมีการยืดหยุ่นได้



แบบตอบรับเข้าร่วมโครงการระบบสนับสนุนบริการที่ปรึกษา  
Consultancy Fund (CF)

ข้าพเจ้านาย/นาง/นางสาว.....  
ชื่อบริษัท.....  
ที่อยู่สำนัก  
งาน.....  
.....  
.....  
ที่อยู่โรง  
งาน.....  
.....  
.....  
โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้..... โทรสาร.....  
e-mail : .....



ลงชื่อ.....  
(.....)  
ผู้มีอำนาจลงนาม  
ตำแหน่ง.....  
...../...../.....

หมายเหตุ :

แบบตอบรับนี้เพื่อใช้ประกอบการจัดทำสัญญาในการเข้าให้คำปรึกษากับสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)  
ส่งทางโทรสารมายังคุณมลธิรา โทรสาร : 02-719-9489-90 หรือ โทร . 02-717-3000 ต่อ 636  
(กรุณาตอบแบบตอบรับนี้กลับมาภายในวันที่ 8 สิงหาคม 2551)